

L'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine in collaborazione con le Commissioni Industria e Giovani organizza il **CORSO**:

## PROJECT MANAGEMENT: standard internazionali e buone pratiche

**Docente: Prof. Ing. Stefano TONCHIA**

**Udine, 10-17-31 maggio, 7-14 giugno 2018**

**ore 9:00-13:00 e 14:00 – 18:00**

### OBIETTIVI

Il corso, basato sugli standard internazionali (PMI/IPMA), tratta tutti gli aspetti del Project Management in chiave operativa, con rigore metodologico, consentendo di impostare, comprendere e controllare l'avanzamento dei progetti, sia nel ruolo di Project Manager che come membri di Team di progetto.

La capacità innovativa ed il successo di un'impresa sono sempre più legati alla sua capacità di "gestire progetti" (Project Management – PM): progetti sia di sviluppo-prodotto che di pianificazione del servizio, ma anche di ri-organizzazione e miglioramento dei processi aziendali interni e, in sintesi, dell'operare per risultati. La progettazione e sviluppo-prodotto, la progettazione del servizio (anche nelle Pubbliche Amministrazioni), l'operatività su commessa, che caratterizza molte delle realtà aziendali, evidenziano la necessità di una maggiore progettualità e "cultura di progetto".

**Il Project Management è diventato, dal 2012 norma ISO (21500), ed è previsto dal nuovo Codice Appalti (come requisito professionale per i RUP).**

**Le ore del Corso sono valide come pre-requisito per sostenere l'esame della certificazione internazionale PMI PMP®.**

Il Corso si propone di migliorare le capacità di:

- condurre un'analisi dei requisiti di progetto;
- redigere progetti compatibili con gli obiettivi;
- gestire le risorse, umane e non, coinvolte nei progetti;
- gestire la pianificazione e l'avanzamento dei progetti, rispettando tempi e parametri di budget;
- utilizzare i supporti informatici al Project Management (**Microsoft Project**);

### PROGRAMMA

Le lezioni sono suddivise in parte teorica e parte pratica. Durante la parte pratica, i partecipanti realizzeranno il proprio progetto in aula, prendendo parte ad esercitazioni durante le quali il docente sovrintende e supporta il lavoro dei singoli o dei gruppi.

#### FONDAMENTI DEL PROJECT MANAGEMENT

#### INFORMAZIONI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine  
Via di Toppo, 5 | 33100 Udine  
segreteria@ordineingegneri.ud.it  
T +39 0432.505305 F +39 0432.503941  
www.ordineingegneri.ud.it

- Principi di “Project Management”
- Standard Internazionali (PMI/IPMA) e norma ISO 21500
- La “Work Breakdown Structure”

### LA GESTIONE DEL TEMPO NEI PROGETTI

- Diagrammi di Gantt e reticolari
- Le tecniche CPM e PERT
- Il controllo-avanzamenti dei progetti (S.A.L.)

### L'ORGANIZZAZIONE “PER PROGETTI”

- Strutture organizzative per il Project Management
- Il ruolo del “project manager”
- La gestione delle risorse
- La definizione delle responsabilità e la gestione della comunicazione

### LA GESTIONE DEI COSTI NEI PROGETTI

- Il budget di progetto e la “baseline”
- Determinazione dei “cost accounts” (costi analitici) di progetto
- L'analisi degli scostamenti di budget
- I progetti come investimenti (financial)

### RISK E MULTI-PROJECT MANAGEMENT

- La gestione integrata dei progetti e la condivisione delle risorse
- Project Risk Management (“Piano dei rischi di progetto”) e bilanciamento di portfolio progetti
- La gestione “project-based” del miglioramento delle prestazioni dei processi

### ALTRE AREE DI CONOSCENZA DEL PMBOK

- Scope e Integration Management
- Gestione qualità di progetto
- Procurement. Stakeholders

### FASI - PROCESSI DI UN PROGETTO

- Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Monitoraggio/controllo, Chiusura
- Agile Project Management

### Test finale di apprendimento

#### Quota di iscrizione

La partecipazione al Corso prevede una quota di adesione di € 300,00 IVA esente ai sensi dell'art.10 del d.p.r.633/1972.

#### ISCRIZIONI

**Modalità di iscrizione e ulteriori dettagli a partire dalla seconda metà di Aprile sul portale [www.isiformazione.it](http://www.isiformazione.it) (accedere con le proprie credenziali al portale, selezionare categoria professionale “Ordine degli INGEGNERI” - Ordine di: “UDINE” e selezionare corso: Project Management. NB: disponibile a partire dalla seconda metà di aprile 2018).**

È prevista l'assegnazione di **n. 40 CFP** (Credito Formativo Professionale) per gli iscritti agli Ordini degli Ingegneri. I CFP saranno riconosciuti solo per la presenza ad almeno il 90% della durata complessiva dell'evento. Saranno raccolte le firme in entrata e in uscita.

#### INFORMAZIONI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine  
Via di Toppo, 5 | 33100 Udine  
segreteria@ordineingegneri.ud.it  
T +39 0432.505305 F +39 0432.503941  
[www.ordineingegneri.ud.it](http://www.ordineingegneri.ud.it)