

Percorso formativo di approfondimento su TEMATICHE MANAGERIALI in modalità Formazione-A-Distanza (FAD)

I corsi vengono proposti all'interno di un percorso formativo di approfondimento su TEMATICHE MANAGERIALI, pensato secondo una strutturazione sequenziale in 7 moduli, che però possono anche essere scelti singolarmente. Ciascun modulo si sviluppa su due appuntamenti settimanali (il lunedì e il mercoledì) nella stessa settimana per un totale di 6 ore a modulo, ad eccezione del modulo di Lean Management che prevede 12 ore e si sviluppa su quattro appuntamenti (sempre lunedì e mercoledì per due settimane consecutive). Ogni appuntamento consta di 2 slot orarie con pausa intermedia: 18.00-19.30, pausa, 20.00-21.30.

Il percorso prevede i seguenti corsi:

1. ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (lunedì 22 e mercoledì 24 febbraio 2021)
2. GESTIONE DELLA PRODUZIONE E LOGISTICA (lunedì 8 e mercoledì 10 marzo)
3. LEAN MANAGEMENT (lunedì 22 e mercoledì 24 marzo; lunedì 29 e mercoledì 31 marzo)
4. METODOLOGIA STANDARD INTERNAZIONALE DI PROJECT MANAGEMENT – PARTE 1 (lunedì 12 e mercoledì 14 aprile)
5. METODOLOGIA STANDARD INTERNAZIONALE DI PROJECT MANAGEMENT – PARTE 2 (lunedì 26 e mercoledì 28 aprile)
6. STRUMENTI INFORMATICI PER IL PROJECT MANAGEMENT (lunedì 10 e mercoledì 12 maggio)
7. CONTROLLO DI GESTIONE - BALANCED SCORECARD (lunedì 24 maggio e mercoledì 26 maggio)

DOCENTE

Stefano Tonchia. *Professore Ordinario di “Organizzazione Aziendale e Lean Management” e “Project Management”* all'Università di Udine. Ingegnere Gestionale, Dottore di Ricerca in Scienze dell'Innovazione Industriale. Autore di 8 libri per Il Sole 24ORE sui temi del Project Management, Lean Management e Office, Organizzazione Aziendale e Balanced Scorecard, e di 3 libri in inglese sui medesimi temi, ha ricoperto e ricopre importanti ruoli di responsabilità, e svolge attività di formazione e consulenza per Aziende leader. tonchia.wordpress.com tonchia@uniud.it

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

OBIETTIVI

Fornire conoscenze di organizzazione per gestire al meglio l'azienda o lo studio professionale, valorizzando i collaboratori, con un'organizzazione che punta sui risultati.

PROGRAMMA CORSO

L'organizzazione è alla base di qualsiasi sfida di business, che nasce proprio grazie ad un'organizzazione e di quell'organizzazione ne è opportunità e vincolo.

Nel corso verrà trattata l'organizzazione classica (variabili organizzative, strutture, organigramma, compiti e mansioni, meccanismi di coordinamento ecc.), la gestione delle risorse umane (sviluppo organizzativo, competenze, valutazione ecc.), l'organizzazione per processi.

Quote iscrizione

110 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

145 € per tutti gli ALTRI

GESTIONE DELLA PRODUZIONE E LOGISTICA

OBIETTIVI

Far comprendere ed applicare le logiche di programmazione e controllo della produzione e della logistica, in stretta connessione con i sistemi informativi di supporto.

PROGRAMMA CORSO

Verranno trattati temi tradizionali ma imprescindibili per chi opera in contesti manifatturieri: tipi di sistemi produttivi, programmazione e controllo della produzione (logiche e soluzioni), sistemi informativi ERP con particolare riferimento e applicazioni ai moduli produttivi (MPS, MRP, CRP, SFC), logistica e gestione fornitori, gestione manutenzione e qualità.

Quote iscrizione

110 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

145 € per tutti gli ALTRI

LEAN MANAGEMENT

OBIETTIVI

Per il mondo della produzione, ma anche dei servizi, nei reparti e negli uffici, abilitare a comprendere il pensiero snello, conoscere le principali tecniche, condurre cantieri interni di lotta agli sprechi e miglioramento in ottica del valore.

PROGRAMMA CORSO

Organizzazione moderna non solo nelle aree produttive ma anche negli uffici e nel mondo dei servizi, nelle piccole come nelle grandi realtà. Da Ikea ad Amazon nulla è lasciato al caso e tutte le attività sono progettate per dare valore ed eliminare gli sprechi.

Nel corso verranno trattati i principi del Lean Thinking e presentate le principali tecniche per una Lean Transformation: Value Stream Mapping, Kanban, 5S, A3 e come organizzare tale cambiamento (Kaizen Promotion Office, Lean Agents).

Quote iscrizione

190 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

265 € per tutti gli ALTRI

METODOLOGIA STANDARD INTERNAZIONALE DI PROJECT MANAGEMENT -PARTE 1

OBIETTIVI

Trasmettere i principi e le tecniche del Project Management, migliorando la gestione dei propri progetti ed allineandone la gestione con gli standard internazionali.

PROGRAMMA CORSO

Il Project Management è diventato, dal 2012, norma ISO (21500), ed è previsto dal nuovo Codice Appalti come requisito professionale per i RUP. Con base gli standard internazionali (PMI/IPMA), verranno trattati gli standard, l'impostazione di progetto (WBS), la gestione dei tempi, l'organizzazione del progetto, il ruolo del project manager, la gestione delle risorse e dei carichi di lavoro.

Quote iscrizione

110 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

145 € per tutti gli ALTRI

METODOLOGIA STANDARD INTERNAZIONALE DI PROJECT MANAGEMENT-PARTE 2

OBIETTIVI

Trasmettere i principi e le tecniche del Project Management, migliorando la gestione dei propri progetti ed allineandone la gestione con gli standard internazionali.

PROGRAMMA CORSO

Il Project Management è diventato, dal 2012, norma ISO (21500), ed è previsto dal nuovo Codice Appalti come requisito professionale per i RUP. Con base gli standard internazionali (PMI/IPMA), verranno trattati, la gestione dei costi, il budget ed il controllo avanzamenti, la gestione dei rischi, e le nuove tecniche agili.

Quote iscrizione

110 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

145 € per tutti gli ALTRI

STRUMENTI INFORMATICI PER IL PROJECT MANAGEMENT

NOTA: Il corso "STRUMENTI INFORMATICI PER IL PROJECT MANAGEMENT" si rivolge a utenti che hanno già conoscenza di Project Management o a che hanno frequentato i corsi precedenti (METODOLOGIA DEL PROJECT MANAGEMENT).

OBIETTIVI

Uso professionale dei softwares di Project Management, sempre più richiesti da terze parti (committenti, PPAA) al fine di presentare piani di progetto e reportistica di avanzamento.

PROGRAMMA CORSO

Training guidato all'uso dei software Microsoft Project e Open / Project Libre per la strutturazione del progetto (WBS) e la gestione dei tempi, risorse e costi, con cenni al multi-project (sia in pianificazione che in avanzamento/rendicontazione).

Quote iscrizione

110 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

145 € per tutti gli ALTRI

CONTROLLO DI GESTIONE - BALANCED SCORECARD

OBIETTIVI

Far comprendere i fondamentali del controllo di gestione, definendo gli indici più importanti e consentendo di completare e/o migliorare il proprio sistema di misurazione delle prestazioni.

PROGRAMMA CORSO

"Gestisci quello che misuri". Partendo dagli aspetti contabili, verrà trattato il cost management e budgeting, la misurazione di produttività ed efficienza, di tempo e qualità, di customer satisfaction, con cenni agli intangible assets; verranno presentati i sistemi di misurazione delle prestazioni ed i criteri progettuali degli indicatori e dell'architettura.

Quote iscrizione

110 € per INGEGNERI ISCRITTI a Ordine di Udine o ad altri Ordini

145 € per tutti gli ALTRI