

25

CENTRO STUDI  
FONDAZIONE CNI  
1999-2024

**F** FONDAZIONE  
CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI  
dipartimento **CENTRO STUDI**

# Domanda e offerta nel mercato del lavoro di laureati in INGEGNERIA GESTIONALE

ANIMA, 2024



## I LAUREATI IN INGEGNERIA GESTIONALE

I corsi di laurea in **ingegneria gestionale**, percepiti, per diverso tempo, con una certa diffidenza dal mondo ingegneristico non essendo considerati, dai più, corsi di laurea tipicamente ingegneristici, hanno conosciuto negli ultimi anni un crescente successo tanto da diventare **la classe di laurea in ingegneria con più laureati**: nel 2023 hanno infatti conseguito il titolo di laurea magistrale in *ingegneria gestionale* quasi 4.500 giovani, pari al 16,3% di tutti i laureati magistrali in ingegneria dello stesso anno. Una crescita per il momento inarrestabile che ha visto esplodere il numero di laureati, aumentato, in soli sette anni dal 2016 al 2023, addirittura del 71%.

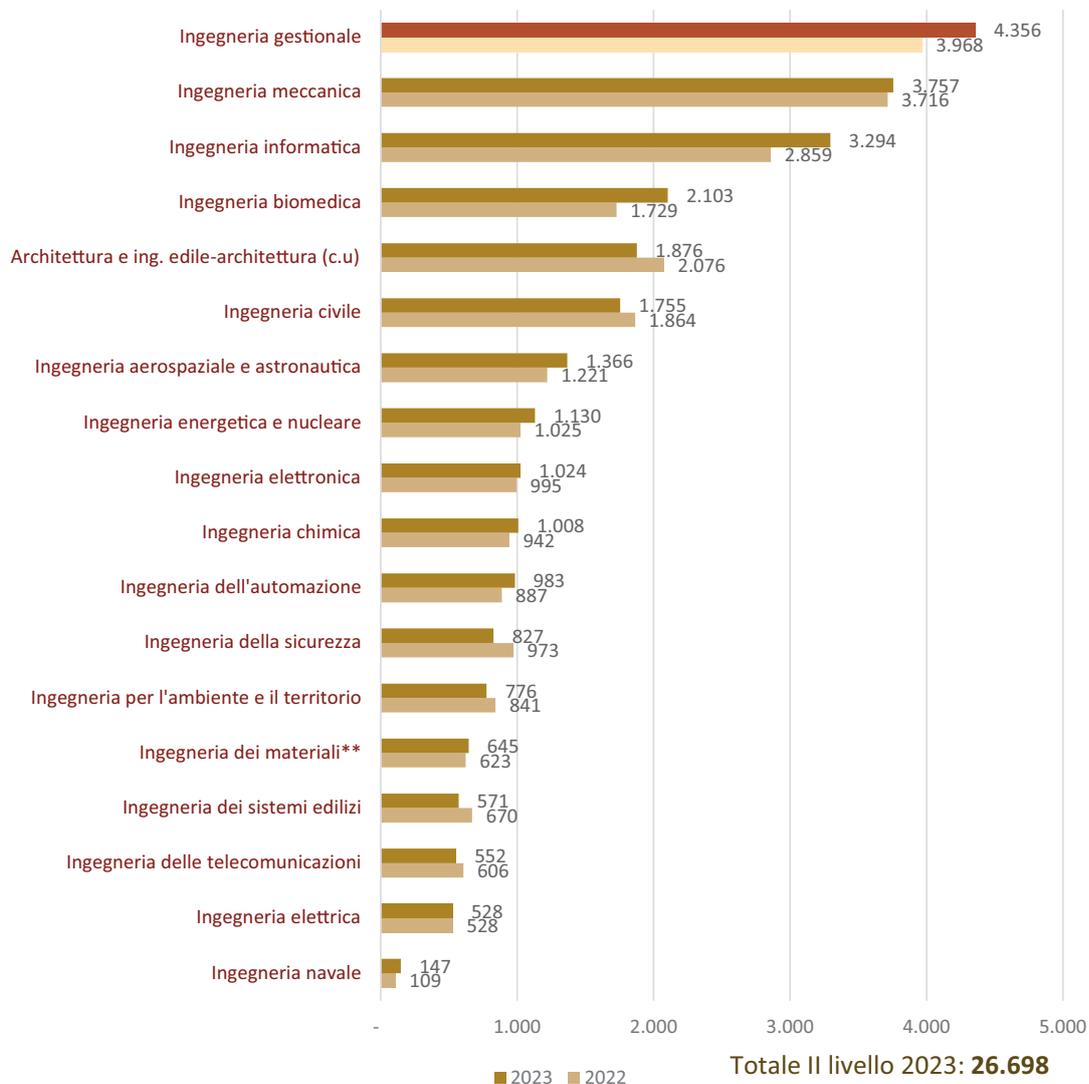
### Laureati magistrali in ingegneria gestionale e quota % sul totale dei laureati in ingegneria. Serie 2009-2023



Fonte: Elaborazione Centro studi CNI su dati MIUR – Ufficio di statistica

In realtà, alla fine del primo decennio degli anni 2000, seppur con numeri nettamente inferiori (il numero di laureati superava di poco quota 2mila) la quota di laureati magistrali in *ingegneria gestionale*, rispetto al totale dei laureati in ingegneria, si aggirava intorno al 17%. Tale quota è andata tuttavia progressivamente calando fino a scendere al 12,5% nel 2016, per poi salire rapidamente fino ai valori citati, a tal punto da raggiungere nel 2022 il primato di classe di laurea con più laureati, scavalcando quella di *ingegneria meccanica*, per poi confermarsi nell'anno in esame.

**Laureati magistrali in ingegneria per classe di laurea. Anni 2022-2023**



N.B. le classi di laurea specialistica sono state associate a quelle magistrali corrispondenti

Fonte: Elaborazione centro studi CNI su dati MUR – Ufficio di statistica

In base ai dati disponibili dell'Ufficio statistica del MUR, i laureati 2023 in *ingegneria gestionale* provengono da 31 atenei, di cui 3 telematici. I due Politecnici, di Milano e di Torino, risultano i principali centri formativi per questa categoria di laureati, avendo formato circa un terzo dei laureati "gestionali", ma spicca il dato relativo all'Università telematica Mercatorum che con poco meno di 400 laureati, si colloca nel 2023 al terzo posto in assoluto tra tutti gli atenei per numero di laureati in *ingegneria gestionale*.

### Laureati magistrali in ingegneria gestionale nel 2023 per ateneo (v.a. e val.%)

Ateneo	Laureati	%
Milano Politecnico	876	20,2%
Torino Politecnico	585	13,5%
Roma Mercatorum - <i>telematica</i>	389	9,0%
Napoli Federico II	249	5,8%
Bologna	233	5,4%
Roma La Sapienza	203	4,7%
Padova	201	4,6%
Bergamo	174	4,0%
Palermo	156	3,6%
Bari Politecnico	141	3,3%
Modena e Reggio Emilia	134	3,1%
Parma	113	2,6%
Calabria	98	2,3%
Roma Tor Vergata	93	2,1%
Castellanza LIUC	88	2,0%
Brescia	86	2,0%
Salerno	86	2,0%
Udine	61	1,4%
Catania	58	1,3%
Pisa	54	1,2%
Firenze	38	0,9%
Marche	35	0,8%
Roma UNINETTUNO - <i>telematica</i>	35	0,8%
Salento	34	0,8%
Siena	31	0,7%
Napoli Parthenope	18	0,4%
Cassino	15	0,3%
Roma UNICUSANO - <i>telematica</i>	14	0,3%
Genova	12	0,3%
Trieste	10	0,2%
L'Aquila	8	0,2%
<b>Totale</b>	<b>4.328</b>	<b>100,0%</b>

N.B. I valori differiscono da quelli delle tabelle precedenti, poiché per motivi, connessi alla riservatezza dei dati, non sono disponibili i dati relativi ai corsi con un numero ridotto di laureati. Per questo motivo il valore relativo alla distribuzione percentuale rispetto al totale è una stima

Fonte: Elaborazione Centro studi CNI su dati MUR – Ufficio di statistica

I motivi del successo dei corsi di laurea in *ingegneria gestionale* sono molteplici e diversa natura. Uno potrebbe essere individuato nella relativa semplicità di occupazione legato all'alta domanda da parte delle imprese per questi profili: il **tasso di disoccupazione** ad un anno dalla laurea è pari ad appena il 2,9%, un valore quasi irrilevante, che può definirsi "fisiologico", in linea con il corrispondente tasso di tutti i laureati magistrali in *ingegneria industriale e dell'informazione* (2,8%), ma decisamente inferiore rispetto al tasso di disoccupazione dell'intero universo di laureati (10,5%).



Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Almalaurea

## GLI SBOCCHI PROFESSIONALI

La grande richiesta di laureati in *ingegneria gestionale* nasce anche dal fatto che si tratta di una figura versatile che può essere utilizzata in molti ambiti e per mansioni completamente diverse: le più frequenti sono rappresentate da quelle attinenti alla figura di *ingegnere industriale e gestionale* (18,9% dei laureati in *ingegneria gestionale* occupati a cinque anni dalla laurea<sup>1</sup>), da quella di *specialista della gestione e del controllo nelle imprese private* (16,6%) e da quella di *analista e progettista di software* (8,7%).

### Professioni più diffuse nel 2023 tra i laureati in Ingegneria gestionali

Ingegneri industriali e gestionali	18,9
Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	16,6
Analisti e progettisti di software	8,7

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Almalaurea

<sup>1</sup> Dati Almalaurea 2023

## LE PROFESSIONI DEI LAUREATI IN INGEGNERIA GESTIONALE: INGEGNERE INDUSTRIALE E GESTIONALE

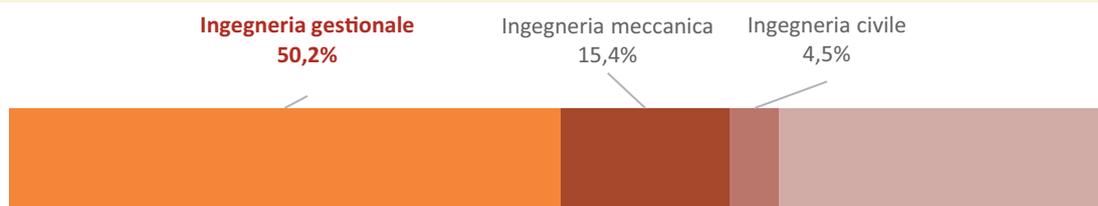
In base ai propri programmi di assunzione, le imprese italiane prevedevano di assumere, nel 2023, quasi 18mila laureati con le mansioni di *ingegnere industriale e gestionale*, incarico che, in base ai dati disponibili<sup>2</sup>, in oltre la metà dei casi viene svolto da un laureato in *ingegneria gestionale*. Si tratta di una figura professionale molto richiesta dal mercato, con una domanda in continua crescita, tanto che solo il 29% delle assunzioni è finalizzato alla sostituzione di una figura analoga in uscita dall'azienda, mentre nel restante 71% dei casi si tratta interamente di nuove posizioni lavorative disponibili.

**Assunzioni programmate per la professione di Ingegnere industriale e gestionale nel 2023**

**17.920**

**Di cui per sostituzione**

**29%**



N.B. Sono considerati solo le assunzioni di dipendenti

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Unioncamere – ANPAL, Sistema Informativo Excelsior e Almalaurea

Rispetto ad altre professioni, le aziende non manifestano particolari difficoltà nel reperire i profili di cui necessitano, visto che la **quota di assunzioni ritenute di difficile realizzazione è pari al 54%** (giusto per dare un riferimento, la corrispondente quota tra tutti i laureati in ingegneria è pari al 58,7%)

<sup>2</sup> Dati Almalaurea 2023

**Assunzioni di difficile realizzazione per la professione di Ingegnere industriale e gestionale nel 2023**

**Assunzioni di difficile realizzazione**

**54%**

**Motivi delle difficoltà**

Mancanza di candidati	<b>62,2%</b>
Preparazione inadeguata	<b>33,8%</b>
Altro	<b>3,9%</b>

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Unioncamere – ANPAL, Sistema Informativo Excelsior

Nella realtà dei fatti, le imprese italiane hanno assunto, nell'anno in esame, 2.611 individui<sup>3</sup> per affidare loro le mansioni di *ingegnere industriale e gestionale* con una retribuzione media di ingresso che sfiora i 41mila euro annui.

**2.611**

**Assunzioni di Ingegneri industriali e gestionali effettuate dalle imprese italiane nel 2023**

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Osservatorio sul lavoro ingegneristico Fondazione CNI- Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.

**Retribuzione media di ingresso per la professione di Ingegnere industriale e gestionale nel 2023**

**40.951 €**

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati INPS

<sup>3</sup> Si tratta di dati effettivi, prodotti dall'Osservatorio sul lavoro ingegneristico Fondazione CNI- Sviluppo Lavoro Italia S.p.A che ha elaborato i dati estratti dal Sistema Informativo Statistico delle Comunicazioni Obbligatorie (SISCO). Le Comunicazioni Obbligatorie (CO) telematiche, introdotte dal Decreto Interministeriale del 30 ottobre 2007, si riferiscono a tutte quelle comunicazioni che i datori di lavoro, pubblici e privati, devono obbligatoriamente trasmettere, per via informatica, ai servizi competenti in caso di inizio, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro dipendente e parasubordinato.

## LE PROFESSIONI DEI LAUREATI IN INGEGNERIA GESTIONALE: SPECIALISTI DELLA GESTIONE E DEL CONTROLLO NELLE IMPRESE PRIVATE

Un'altra professione per la quale viene impiegato un discreto numero di laureati in *ingegneria gestionale* è quella di *specialista della gestione e del controllo nelle imprese private* (il 10,6% delle assunzioni per tale profilo professionale ha coinvolto laureati magistrali in *ingegneria gestionale*).

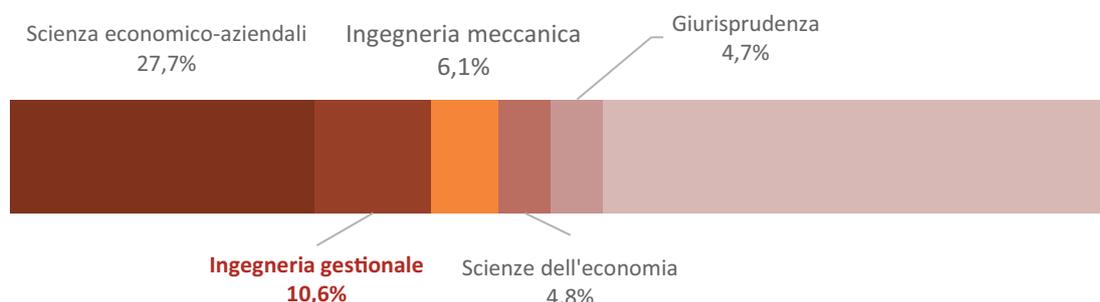
Le aziende con posti vacanti per la posizione di *specialista della gestione e del controllo nelle imprese private* avevano programmato, nel 2023, di assumere oltre 10mila individui. In oltre la metà dei casi si tratta di assunzioni finalizzate alla sostituzione di una figura simile, evidenziando così come per questo profilo vi sia un mercato assai dinamico, caratterizzato da un rapido ricambio.

### Assunzioni programmate per la professione di Specialista della gestione e del controllo nelle imprese private nel 2023

10.170

Di cui per sostituzione

53%



Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Unioncamere – ANPAL, Sistema Informativo Excelsior e Almalaurea

Pur in presenza di una consistente domanda da parte delle imprese, solo il 37% delle assunzioni programmate è ritenuto di difficile realizzazione, in larga parte per difficoltà connesse alla mancanza di candidati.

**Assunzioni per la professione di Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private nel 2023**

**Assunzioni di difficile realizzazione**

**37%**

**Motivi delle difficoltà**

Mancanza di candidati	<b>69,1%</b>
Preparazione inadeguata	<b>26,5%</b>
Altro	<b>4,4%</b>

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Unioncamere – ANPAL, Sistema Informativo Excelsior

I dati a consuntivo ricavati dall'Osservatorio sul lavoro ingegneristico Fondazione CNI-Sviluppo Lavoro Italia S.p.A, evidenziano che nel 2023 sono stati assunti quasi 17mila individui per tale profilo lavorativo, quasi 7.000 in più rispetto a quelli preventivati, a conferma della grande dinamicità e del frequente turn-over esistente per questa figura professionale.

**16.993**

**Assunzioni effettuate per la professione di Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private nel 2023**

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Osservatorio sul lavoro ingegneristico Fondazione CNI – Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.

La professione di *specialista della gestione e del controllo nelle imprese private* offre ottime prospettive anche in termini economici, considerato che è prevista una retribuzione d'ingresso che sfiora i 55mila euro annui.

**Retribuzione media di ingresso per la professione di Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private**

**54.871 €**

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati INPS

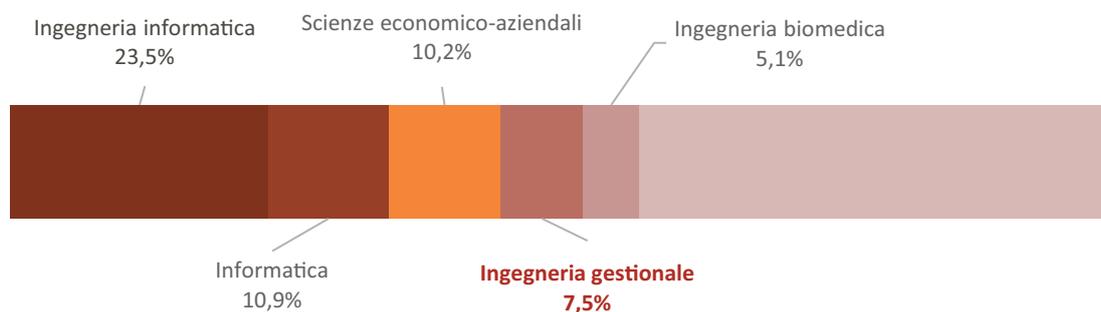
## LE PROFESSIONI DEI LAUREATI IN INGEGNERIA GESTIONALE: ANALISTI E PROGETTISTI DI SOFTWARE

Una ulteriore consistente quota di laureati in *ingegneria gestionale* viene impiegata come *analista e progettista di software*, una professione caratterizzata da un'elevatissima domanda (oltre 26mila assunzioni programmate nel corso del 2023) e un grande turnover (il 53% delle assunzioni viene operato per la sostituzione di altri lavoratori dello stesso profilo).

Anche in questo caso, l'universo degli assunti è abbastanza eterogeneo e composto da profili con competenze e iter formativo svolto di diversa natura: il 7,5% delle assunzioni ha coinvolto un laureato in *ingegneria gestionale*, ma tra gli assunti si rileva anche un discreto numero di laureati in *ingegneria informatica*, *ingegneria biomedica*, *informatica*, *scienze economico-aziendali* e altri.

### Assunzioni programmate per la professione di Analisti e progettisti di software nel 2023

**26.530** Di cui per sostituzione **53%**



Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Unioncamere – ANPAL, Sistema Informativo Excelsior e Almalaurea

In due terzi delle 26.530 assunzioni di *analisti e progettisti di software* sono previste difficoltà di reperimento della figura ricercata, connesse soprattutto nella carenza di candidati, un problema, questo, che attanaglia l'intero comparto IT.

## Assunzioni per la professione di Analisti e progettisti di software nel 2023

### Assunzioni di difficile realizzazione

66%

### Motivi delle difficoltà

Mancanza di candidati	<b>77,8%</b>
Preparazione inadeguata	<b>15,8%</b>
Altro	<b>6,4%</b>

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Unioncamere – ANPAL, Sistema Informativo Excelsior

In realtà, i dati a consuntivo<sup>4</sup> indicano che nel 2023 sono stati assunti quasi 42mila individui, a conferma di come il comparto tecnologico stia attraversando una fase di forte espansione, necessitando, di conseguenza, di un gran numero di addetti.

41.660

### Assunzioni effettuate per la professione di Analisti e progettisti di software nel 2023

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati Osservatorio sul lavoro ingegneristico Fondazione CNI – Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.

Chi svolge tale posizione lavorativa, riceve mediamente una retribuzione d'ingresso di poco superiore ai 34mila euro annui.

### Retribuzione media di ingresso per la professione di Analisti e progettisti di software

34.169 €

Fonte: Elaborazione Centro Studi CNI su dati INPS

<sup>4</sup> Osservatorio sul lavoro ingegneristico Fondazione CNI- Sviluppo Lavoro Italia S.p.A, 2024

# I CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI INGEGNERI

Sede:  
Via XX Settembre, 5 - 00187 Roma  
Tel. 06.85.35.47.39 - Fax 06.84.24.18.00  
info@fondazionecni.it  
fondazionecni.it  
mying.it

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Ing. Angelo Domenico Perrini	Presidente
Ing. Remo Giulio Vaudano	Vice Presidente Vicario
Ing. Elio Masciovecchio	Vice Presidente
Ing. Giuseppe Maria Margiotta	Consigliere Segretario
Ing. Irene Sassetti	Consigliere Tesoriere
Ing. Carla Cappiello	
Ing. Sandro Catta	
Ing. iunior Ippolita Chiarolini	

Ing. Domenico Condelli
Ing. Edoardo Cosenza
Ing. Felice Antonio Monaco
Ing. Tiziana Petrillo
Ing. Alberto Romagnoli
Ing. Deborah Savio
Ing. Luca Scappini

# I FONDAZIONE CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Ing. Gianni Massa	Presidente
Ing. Gaetano Fede	Vice Presidente Vicario
Ing. Tiziana Petrillo	Vice Presidente
Ing. Michele Lapenna	Segretario
Ing. Irene Sassetti	Tesoriere
Ing. Sandro Catta	
Ing. iunior Ippolita Chiarolini	

Ing. Domenico Condelli
Ing. Stefano Guatti
Ing. Elio Masciovecchio
Ing. Alberto Romagnoli
Ing. Luca Scappini
Ing. Raffaele Solustri
Ing. Remo Giulio Vaudano

# I FONDAZIONE CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI dipartimento **CENTRO STUDI**

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Ing. Marco Ghionna	Presidente
Ing. Angelo Albani	
Ing. Lorenzo Conversano	
Ing. Lorenzo Corda	
Ing. Gianluca Fagotti	

Ing. Guido Monteforte Specchi	
Ing. Raffaele Tarateta	
Ing. Antonio Zanardi	
Ing. Giuseppe Margiotta	Consigliere referente CNI

IL PRESENTE TESTO È STATO REDATTO ED ELABORATO DA EMANUELE PALUMBO

È possibile riprodurre, distribuire, divulgare i dati purché venga citata la fonte